



PROPOSAL USAHA



KLINIK HEWAN

by Akoontan
AKOONTAN COMPANY

DAFTAR ISI

**DO
MORE
+
WORRY
LESS.**

@REALLYGREATSITE

PENDAHULUAN	2
LATAR BELAKANG	2
RINGKASAN KEUANGAN	2
GAMBARAN UMUM USAHA	4
VISI DAN MISI	4
DESKRIPSI USAHA	4
ANALISIS PASAR	5
TARGET PASAR	5
POTENSI PASAR	5
PERSAINGAN	5
STRATEGI PEMASARAN	6
RENCANA OPERASIONAL	7
FASILITAS KLINIK	7
TENAGA KERJA	7
JAM OPERASIONAL	7
RENCANA KEUANGAN	8
TARGET PENJUALAN	8
PROYEKSI LABA RUGI	11
PROYEKSI NERACA	13
PROYEKSI ARUS KAS	14
PROYEKSI EKUITAS	16
PENAWARAN INVESTASI	17

Proposal usaha ini adalah **versi singkat** dari proposal usaha siap pakai di akoontan.com

P E N D A H U L U A N

Nama Usaha : Klinik Hewan Pet Buddy
Lokasi Usaha : [Lokasi klinik]
Jenis Usaha : Klinik layanan kesehatan hewan peliharaan (anjing, kucing, hewan eksotis, dll.)
Tujuan Proposal : Mengajukan investasi untuk pengembangan dan pendirian Klinik Hewan Pet Buddy

L A T A R B E L A K A N G

Semakin meningkatnya populasi hewan peliharaan, terutama anjing dan kucing, membuat kebutuhan akan klinik hewan semakin mendesak. Pemilik hewan semakin peduli terhadap kesehatan hewan peliharaan mereka dan menginginkan layanan kesehatan yang lengkap serta berkualitas. **Klinik Hewan Pet Buddy** hadir untuk memenuhi kebutuhan tersebut, dengan menyediakan pelayanan kesehatan hewan yang profesional, ramah, dan komprehensif, mulai dari vaksinasi, pemeriksaan rutin, hingga tindakan bedah.

R I N G K A S A N K E U A N G A N

KEBUTUHAN MODAL		1,400,000,000	PERMODALAN		1,400,000,000
Investasi Biaya Awal 86%		1,204,000,000	Modal Sendiri 29%		400,000,000
Biaya Operasional & Cadangan 14%		196,000,000	Modal Investor 43%		600,000,000
			Modal Pinjaman 29%		400,000,000
ARUS KAS	TAHUN 1	TAHUN 5	LABA RUGI	TAHUN 1	TAHUN 5
Arus Kas Masuk	4,703,246,027	4,276,626,144	Pendapatan	3,173,666,250	4,158,594,453
Arus Kas Keluar	4,030,319,710	3,857,779,080	HPP	1,866,088,500	2,967,547,389
			Beban Operasional	783,455,956	850,400,000
Saldo Kas	672,926,317	2,092,530,070	Net Profit	524,121,794	340,647,065
LABA RUGI /BULAN TAHUN 1		43,676,816	LABA RUGI /BULAN 5 TAHUN		28,924,112
TOTAL INVESTASI YANG DIBUTUHKAN					1,400,000,000
TOTAL INVESTASI YANG DIBUTUHKAN DARI INVESTOR					600,000,000
PROYEKSI BALIK MODAL					29 Bulan

GAMBARAN UMUM USAHA

VISI DAN MISI

- **Visi:** Menjadi klinik hewan terpercaya yang menyediakan layanan kesehatan hewan berkualitas tinggi di daerah [Nama Daerah].
- **Misi:**
 1. Menyediakan layanan kesehatan hewan yang lengkap dan profesional.
 2. Memberikan edukasi kepada pemilik hewan tentang pentingnya menjaga kesehatan hewan peliharaan.
 3. Membangun reputasi klinik yang dikenal akan pelayanan terbaik dan ramah.

DESKRIPSI USAHA

Klinik Hewan Pet Buddy akan memberikan berbagai layanan kesehatan hewan yang mencakup:

- Vaksinasi
- Konsultasi kesehatan
- Pemeriksaan dan pengobatan
- Bedah ringan hingga bedah besar
- Layanan gigi dan grooming
- Farmasi hewan
- Rawat inap

ANALISIS PASAR

TARGET PASAR

- Pemilik hewan peliharaan (anjing, kucing, hewan kecil lainnya) di wilayah sekitar klinik, terutama kelas menengah ke atas yang cenderung mengutamakan perawatan kesehatan hewan peliharaan.
- Komunitas pecinta hewan, seperti komunitas kucing, anjing, reptil, dan sebagainya.
- Peternakan atau breeder hewan yang membutuhkan pemeriksaan kesehatan rutin.

POTENSI PASAR

Permintaan akan layanan kesehatan hewan di Indonesia, khususnya di perkotaan, terus meningkat. Tren ini dipengaruhi oleh meningkatnya kesadaran pemilik hewan akan pentingnya perawatan kesehatan bagi hewan peliharaan mereka. Selain itu, peningkatan jumlah hewan peliharaan per rumah tangga membuat potensi pasar sangat luas.

PERSAINGAN

Saat ini ada beberapa klinik hewan di wilayah perkotaan, namun masih ada ruang bagi klinik dengan layanan yang lebih lengkap, menggunakan teknologi modern, serta memberikan pelayanan yang ramah. Klinik Hewan Pet Buddy akan menonjolkan keunggulan pelayanan yang komprehensif dan fasilitas yang modern.

STRATEGI PEMASARAN

1. Lokasi Strategis:

Klinik akan didirikan di lokasi yang dekat dengan pusat pemukiman padat penduduk dan dekat dengan pet shop atau fasilitas lain yang berhubungan dengan hewan peliharaan.

2. Promosi Digital dan Media Sosial:

- Aktif di media sosial (Instagram, Facebook, TikTok) untuk berbagi konten edukasi mengenai kesehatan hewan.
- Memiliki website profesional dengan fitur pemesanan janji temu online.
- Mengadakan webinar atau seminar tentang kesehatan hewan untuk memperkenalkan klinik ke komunitas.

3. Kerjasama dengan Pet Shop dan Pet Grooming:

Menjalin kemitraan dengan pet shop dan jasa grooming untuk saling merekomendasikan pelanggan dan menawarkan layanan paket kesehatan hewan.

4. Program Keanggotaan:

Mengadakan program keanggotaan dengan diskon atau paket perawatan kesehatan bagi pemilik hewan peliharaan yang melakukan kunjungan rutin.

RENCANA OPERASIONAL

FASILITAS KLINIK

Klinik akan dibangun di area seluas 300 m² yang dilengkapi dengan:

- Ruang tunggu yang nyaman
- Ruang konsultasi
- Ruang bedah steril
- Kamar rawat inap untuk hewan
- Farmasi hewan
- Area grooming
- Ruang administrasi

TENAGA KERJA

- 2 Dokter hewan tetap
- 3 Asisten dokter hewan
- 1 Groomer
- 2 Staff administrasi dan kasir
- 1 Cleaning service

JAM OPERASIONAL

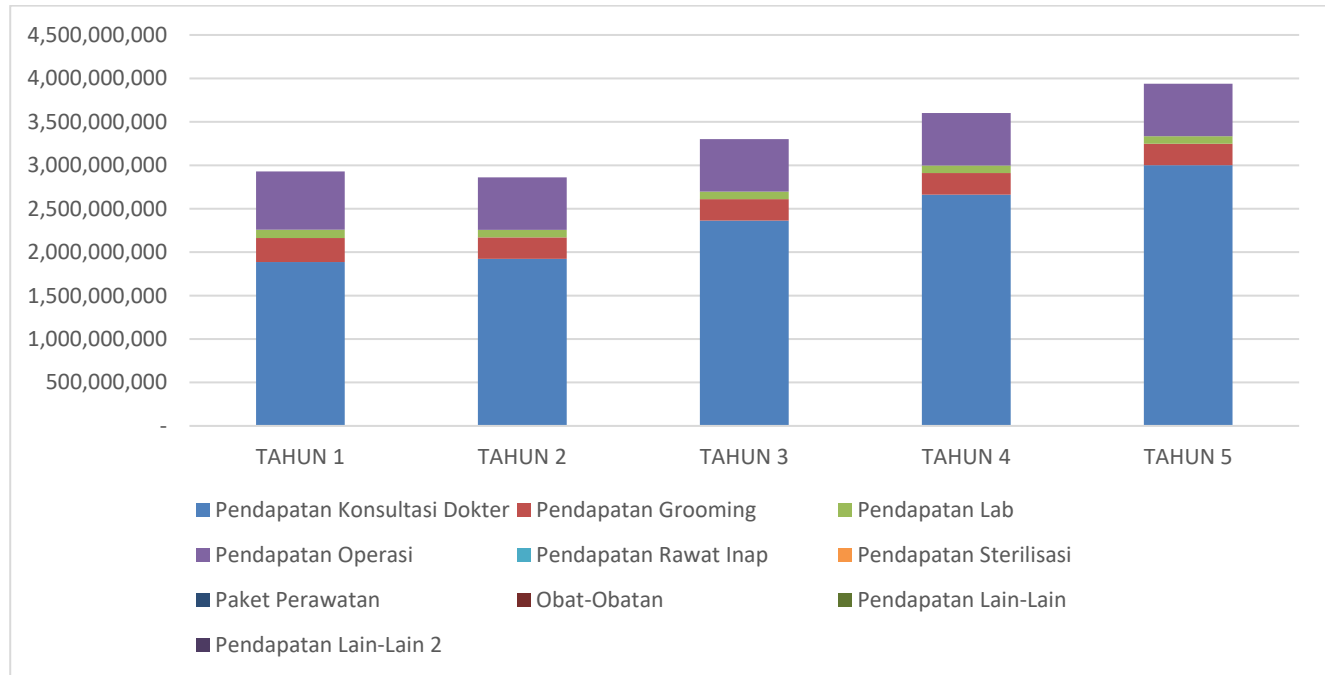
Senin – Sabtu, pukul 08.00 – 20.00

Minggu dan hari libur nasional, pukul 08.00 – 16.00

RENCANA KEUANGAN

• Rencana keuangan ini dihasilkan oleh [Akoontan.com](https://akoontan.com) dan akan berubah secara otomatis berdasarkan asumsi usaha yang diisikan •

TARGET PENJUALAN



PASIENT	TAHUN 1	TAHUN 2	TAHUN 3	TAHUN 4	TAHUN 5
Jumlah Pasien	8,964	9,134	11,227	12,651	14,255
Pertumbuhan	0.0%	1.9%	22.9%	12.7%	12.7%

	TAHUN 1	TAHUN 2	TAHUN 3	TAHUN 4	TAHUN 5
Pendapatan Konsultasi Dokter	1,886,700,000	1,922,461,499	2,362,954,206	2,662,635,944	3,000,324,828
Pendapatan Grooming	256,106,250	230,495,625	230,495,625	230,495,625	230,495,625
Pendapatan Lab	190,485,000	171,436,500	171,436,500	171,436,500	171,436,500
Pendapatan Operasi	840,375,000	756,337,500	756,337,500	756,337,500	756,337,500
Pendapatan Rawat Inap	-	-	-	-	-
Pendapatan Sterilisasi	-	-	-	-	-
Paket Perawatan	-	-	-	-	-
Obat-Obatan	-	-	-	-	-
Pendapatan Lain-Lain	-	-	-	-	-
Pendapatan Lain-Lain 2	-	-	-	-	-
TOTAL	3,173,666,250	3,080,731,124	3,521,223,831	3,820,905,569	4,158,594,453
Pertumbuhan	0.0%	-2.9%	14.3%	8.5%	8.8%

Kebutuhan Investasi

INVESTASI | ASET

Meja Operasi Hewan	30,000,000
Mesin Anestesi	60,000,000
Sterilisator Autoclave	35,000,000
X-Ray Portable Hewan	120,000,000
Alat Ultrasonografi (USG)	85,000,000
Lampu Operasi	50,000,000
Kandang Rawat Inap Hewan	50,000,000
Mesin Pembersih Ultrasonik Alat Medis	20,000,000
Monitor Pasien Hewan	30,000,000
Infus Stand	7,500,000
Timbangan Digital Hewan	7,000,000
Alat Suntik Otomatis	20,000,000
Alat Tes Laboratorium (Hematologi)	150,000,000
Lemari Pendingin Vaksin	10,000,000
Gunting Bedah Hewan	5,000,000
Trolley Medis	10,500,000
Stetoskop Hewan	10,000,000
Pulse Oximeter	14,000,000
Ultrasonic Dental Scaler	20,000,000
Grooming Table	10,000,000
Komputer dan Printer	12,000,000
Renovasi dan Interior	200,000,000
Lisensi dan Perizinan	25,000,000
Meja Resepsionis	3,000,000
Kursi Ruang Tunggu	6,000,000
Dispenser	2,000,000
AC	24,000,000
Perlengkapan Dapur	1,000,000
Kursi dan Meja Dokter	2,000,000
Televisi	5,000,000
CCTV	10,000,000

INVESTASI | NON ASET

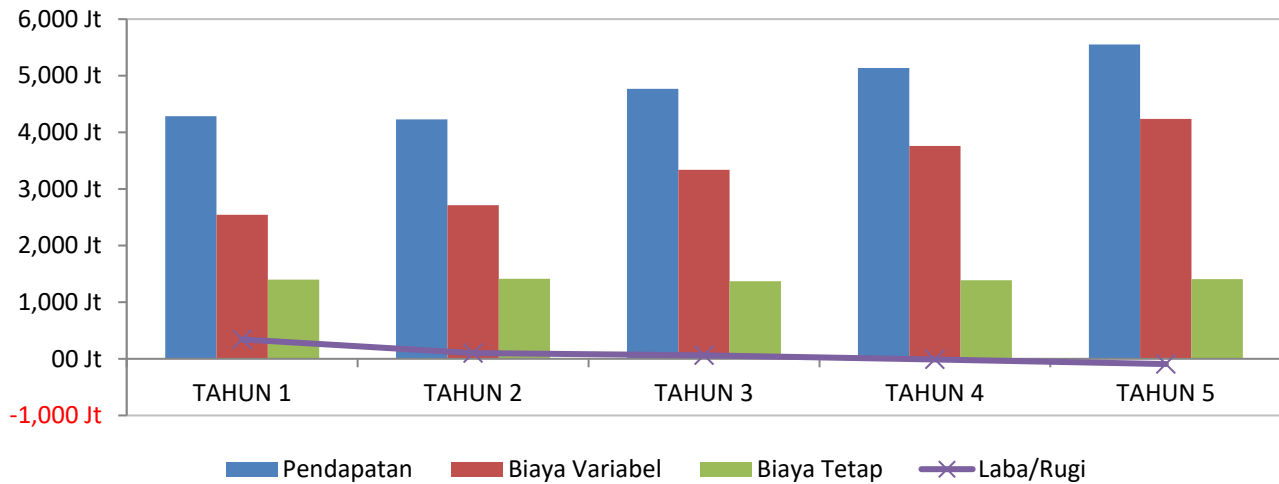
Promosi dan Pemasaran Awal	50,000,000
Sistem Manajemen Klinik	25,000,000
Training	5,000,000
Kontrak Ruko 1 Tahun	90,000,000

BEBAN OPERASIONAL

Beban Gaji Karyawan	78,000,000
Beban Air, Listrik dan Telepon	6,000,000
Beban Administrasi	1,000,000
Beban Renovasi dan Perbaikan	2,000,000
Beban Transportasi	2,000,000
Beban Promosi dan Pemasaran	5,000,000
Beban Server dan Hosting	6,000,000

Beban Pengembangan Usaha	5,000,000
Dana Cadangan	91,000,000
TOTAL	1,400,000,000

PROYEKSI LABA RUGI

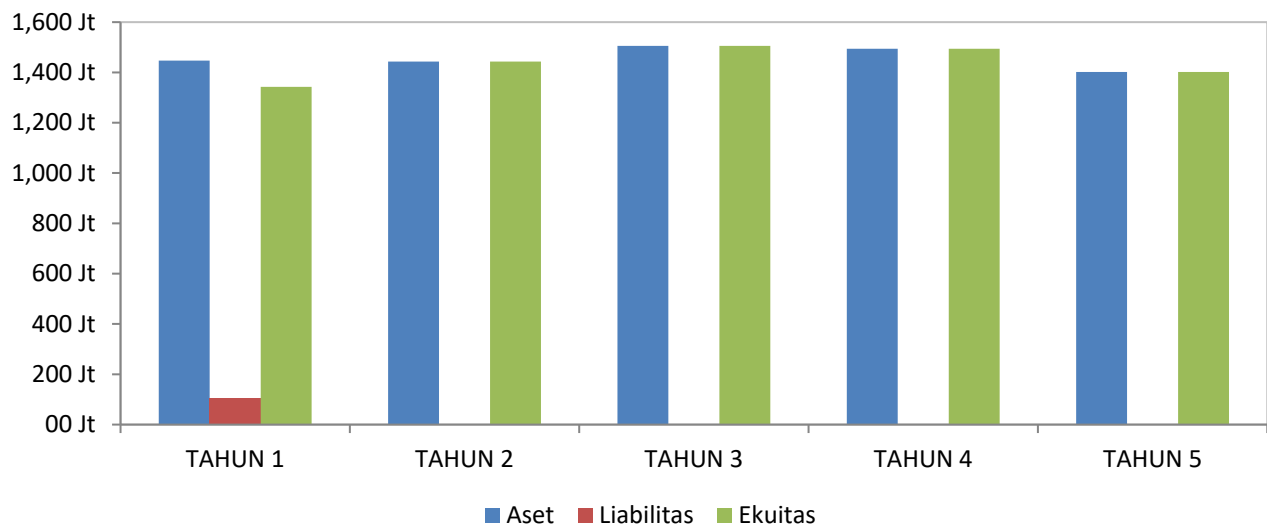


	TAHUN 1	TAHUN 2	TAHUN 3	TAHUN 4	TAHUN 5
Pendapatan	3,173,666,250	3,080,731,124	3,521,223,831	3,820,905,569	4,158,594,453
Biaya Variabel	1,866,088,500	1,901,459,318	2,337,139,805	2,633,547,631	2,967,547,389
Biaya Tetap	783,455,956	963,374,524	866,261,369	850,400,000	850,400,000
Laba/Rugi	524,121,794	215,897,282	317,822,658	336,957,938	340,647,065

	TAHUN 1	TAHUN 2	TAHUN 3	TAHUN 4	TAHUN 5
Pendapatan					
Pendapatan Konsultasi Dokter	1,886,700,000	1,922,461,499	2,362,954,206	2,662,635,944	3,000,324,828
Pendapatan Grooming	256,106,250	230,495,625	230,495,625	230,495,625	230,495,625
Pendapatan Lab	190,485,000	171,436,500	171,436,500	171,436,500	171,436,500
Pendapatan Operasi	840,375,000	756,337,500	756,337,500	756,337,500	756,337,500
Total Pendapatan	3,173,666,250	3,080,731,124	3,521,223,831	3,820,905,569	4,158,594,453
Harga Pokok Penjualan/Biaya Variabel					
HPP Dokter	593,700,000	604,953,301	743,565,968	837,868,744	944,131,473
HPP Obat-Obatan	1,146,748,500	1,168,484,571	1,436,218,896	1,618,367,401	1,823,616,895
HPP Bahan Habis Pakai	89,640,000	91,339,083	112,267,565	126,505,902	142,550,017
Biaya Overhead	36,000,000	36,682,363	45,087,376	50,805,583	57,249,003
Total Harga Pokok Penjualan	1,866,088,500	1,901,459,318	2,337,139,805	2,633,547,631	2,967,547,389
Laba/Rugi Kotor	1,307,577,750	1,179,271,806	1,184,084,026	1,187,357,938	1,191,047,065
Pengeluaran Operasional					
Beban Gaji Karyawan	330,000,000	504,000,000	504,000,000	504,000,000	504,000,000
Beban Administrasi	4,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
Beban Air, Listrik dan Telepon	42,000,000	66,000,000	69,000,000	69,000,000	69,000,000
Beban Transportasi	8,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
Beban Promosi dan Pemasar	35,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
Beban Renovasi dan Perbai	8,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
Beban Server dan Hosting	18,000,000	24,000,000	24,000,000	24,000,000	24,000,000
Beban Sewa Tempat	90,000,000	100,000,000	-	-	-
Beban Pengembangan Usaha	115,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
Total Pengeluaran Operasional	650,000,000	844,000,000	747,000,000	747,000,000	747,000,000

Laba/Rugi Sebelum Bunga dan Pajak	657,577,750	335,271,806	437,084,026	440,357,938	444,047,065
Beban Bunga Bank	24,376,829	2,097,357	-	-	-
Beban Pajak	14,295,794	13,877,167	15,861,369	-	-
Total Bunga dan Pajak	38,672,622	15,974,524	15,861,369	-	-
Laba/Rugi Sebelum Bunga dan Pajak	618,905,128	319,297,282	421,222,658	440,357,938	444,047,065
Beban Penyusutan Elektron	73,058,333	79,700,000	79,700,000	79,700,000	79,700,000
Beban Penyusutan Furnitur	19,433,333	21,200,000	21,200,000	21,200,000	21,200,000
Beban Penyusutan Lisensi	2,291,667	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
Total Depresiasi	94,783,333	103,400,000	103,400,000	103,400,000	103,400,000
Laba/Rugi Bersih	524,121,794	215,897,282	317,822,658	336,957,938	340,647,065

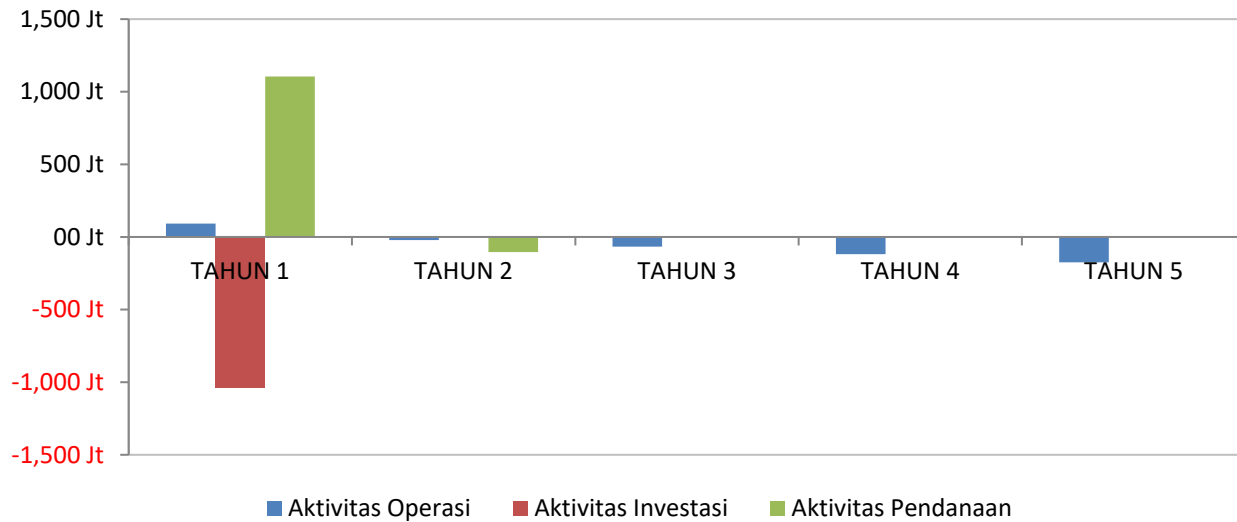
PROYEKSI NERACA



	TAHUN 1	TAHUN 2	TAHUN 3	TAHUN 4	TAHUN 5
Aset	1,628,642,984	1,740,019,076	2,057,841,734	2,394,799,672	2,735,446,736
Liabilitas	104,521,189	-	-	-	-
Ekuitas	1,524,121,794	1,740,019,076	2,057,841,734	2,394,799,672	2,735,446,736

	TAHUN 1	TAHUN 2	TAHUN 3	TAHUN 4	TAHUN 5
ASET					
Aset Lancar					
Rekening Kas & Bank	689,426,317	904,202,409	1,325,425,067	1,765,783,005	2,209,830,070
Pengeluaran dibayar di Muka	-	0	0	0	0
Aset Tetap					
Elektronik dan Mesin Oper	797,000,000	797,000,000	797,000,000	797,000,000	797,000,000
Furnitur dan Kelengkapan	212,000,000	212,000,000	212,000,000	212,000,000	212,000,000
Lisensi dan Merek Dagang	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000
Akumulasi Penyusutan Elek	-73,058,333	-152,758,333	-232,458,333	-312,158,333	-391,858,333
Akumulasi Penyusutan Furn	-19,433,333	-40,633,333	-61,833,333	-83,033,333	-104,233,333
Akumulasi Penyusutan Lise	-2,291,667	-4,791,667	-7,291,667	-9,791,667	-12,291,667
TOTAL ASET	1,628,642,984	1,740,019,076	2,057,841,734	2,394,799,672	2,735,446,736
LIABILITAS & EKUITAS					
Liabilitas Lancar					
Liabilitas Jangka Pendek/Panjang					
Utang Bank 1	104,521,189	-	-	-	-
TOTAL LIABILITAS	104,521,189	-	-	-	-
EKUITAS					
Modal Founder 1	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
Modal Founder 2	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
Modal Investor 1	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000
Laba Ditahan	-	524,121,794	740,019,076	1,057,841,734	1,394,799,672

PROYEKSI ARUS KAS

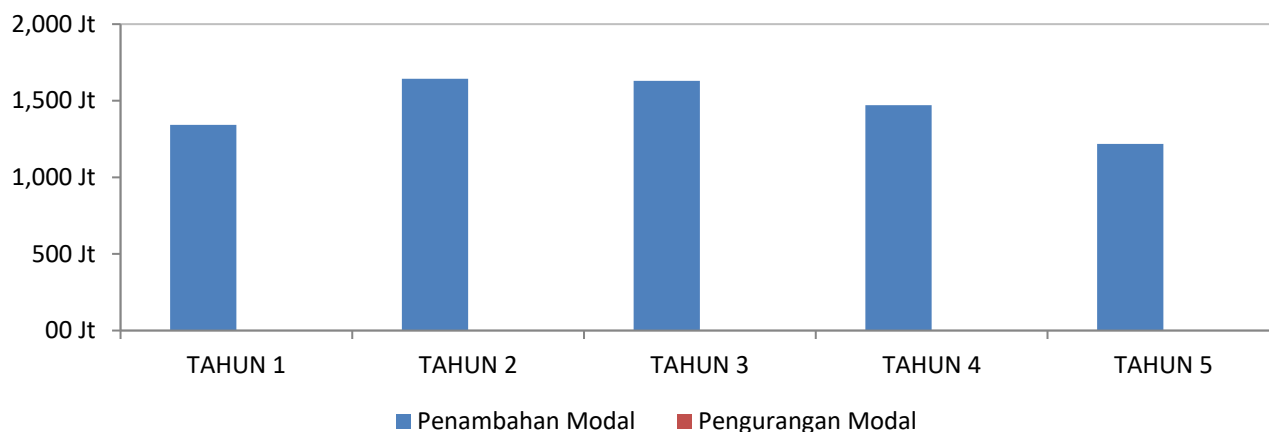


	TAHUN 1	TAHUN 2	TAHUN 3	TAHUN 4	TAHUN 5
Aktivitas Operasi	602,405,128	294,097,282	396,022,658	415,157,938	418,847,065
Aktivitas Investasi	-1,034,000,000	-	-	-	-
Aktivitas Pendanaan	1,104,521,189	-104,521,189	-	-	-

	TAHUN 1	TAHUN 2	TAHUN 3	TAHUN 4	TAHUN 5
AKTIVITAS OPERASI					
Arus Kas Masuk					
Pendapatan Konsultasi Dokter	1,886,700,000	1,922,461,499	2,362,954,206	2,662,635,944	3,000,324,828
Pendapatan Grooming	256,106,250	230,495,625	230,495,625	230,495,625	230,495,625
Pendapatan Lab	190,485,000	171,436,500	171,436,500	171,436,500	171,436,500
Pendapatan Operasi	840,375,000	756,337,500	756,337,500	756,337,500	756,337,500
Utang Pajak	129,579,777	116,864,774	117,341,660	117,666,102	118,031,691
Total Arus Kas Masuk	3,303,246,027	3,197,595,898	3,638,565,491	3,938,571,671	4,276,626,144
Arus Kas Keluar					
HPP Dokter	593,700,000	604,953,301	743,565,968	837,868,744	944,131,473
HPP Obat-Obatan	1,146,748,500	1,168,484,571	1,436,218,896	1,618,367,401	1,823,616,895
HPP Bahan Habis Pakai	89,640,000	91,339,083	112,267,565	126,505,902	142,550,017
Biaya Overhead	36,000,000	36,682,363	45,087,376	50,805,583	57,249,003
Pengeluaran dibayar di Muka	170,000,000	100,000,000	-	-	-
Utang Pajak	146,079,777	142,064,774	142,541,660	142,866,102	143,231,691
Beban Gaji Karyawan	330,000,000	504,000,000	504,000,000	504,000,000	504,000,000
Beban Administrasi	4,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
Beban Air, Listrik dan Telepon	42,000,000	66,000,000	69,000,000	69,000,000	69,000,000
Beban Transportasi	8,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
Beban Promosi dan Pemasar	35,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
Beban Renovasi dan Perbai	8,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
Beban Server dan Hosting	18,000,000	24,000,000	24,000,000	24,000,000	24,000,000
Beban Pengembangan Usaha	35,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
Beban Bunga Bank	24,376,829	2,097,357	-	-	-

Beban Pajak	14,295,794	13,877,167	15,861,369	-	-
Total Arus Kas Keluar	2,700,840,899	2,903,498,616	3,242,542,834	3,523,413,733	3,857,779,080
ARUS KAS DARI AKTIVITAS O	602,405,128	294,097,282	396,022,658	415,157,938	418,847,065
AKTIVITAS INVESTASI					
Penjualan Aset					
Pembelian Aset					
Elektronik dan Mesin Oper	797,000,000	-	-	-	-
Furnitur dan Kelengkapan	212,000,000	-	-	-	-
Lisensi dan Merek Dagang	25,000,000	-	-	-	-
Total Pembelian Aset	1,034,000,000	-	-	-	-
ARUS KAS DARI AKTIVITAS I	-1,034,000,000	-	-	-	-
AKTIVITAS PENDANAAN					
Penambahan Dana					
Utang Bank 1	400,000,000	-	-	-	-
Modal Founder 1	200,000,000	-	-	-	-
Modal Founder 2	200,000,000	-	-	-	-
Modal Investor 1	600,000,000	-	-	-	-
Total Penambahan Dana	1,400,000,000	-	-	-	-
Pengurangan Dana					
Utang Bank 1	295,478,811	104,521,189	-	-	-
Total Pengurangan Dana	295,478,811	104,521,189	-	-	-
ARUS KAS DARI AKTIVITAS P	1,104,521,189	-104,521,189	-	-	-
Kenaikan/Penurunan Kas	672,926,317	189,576,093	396,022,658	415,157,938	418,847,065

PROYEKSI EKUITAS



	TAHUN 1	TAHUN 2	TAHUN 3	TAHUN 4	TAHUN 5
Penambahan Modal	1,524,121,794	215,897,282	317,822,658	336,957,938	340,647,065
Pengurangan Modal	-	-	-	-	-

	TAHUN 1	TAHUN 2	TAHUN 3	TAHUN 4	TAHUN 5
MODAL PEMILIK di AWAL					
Modal Founder 1	-	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
Modal Founder 2	-	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
Modal Investor 1	-	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000
Laba Ditahan	-	524,121,794	740,019,076	1,057,841,734	1,394,799,672
TOTAL MODAL AWAL	-	1,524,121,794	1,740,019,076	2,057,841,734	2,394,799,672
PENAMBAHAN MODAL					
Modal Founder 1	200,000,000	-	-	-	-
Modal Founder 2	200,000,000	-	-	-	-
Modal Investor 1	600,000,000	-	-	-	-
Laba Tahun Berjalan	524,121,794	215,897,282	317,822,658	336,957,938	340,647,065
PENGURANGAN MODAL					
PENAMBAHAN/PENGURANGAN MO	1,524,121,794	215,897,282	317,822,658	336,957,938	340,647,065
MODAL PEMILIK DI AKHIR	1,524,121,794	1,740,019,076	2,057,841,734	2,394,799,672	2,735,446,736

P E N A W A R A N I N V E S T A S I

Kami menawarkan peluang investasi untuk mendirikan Klinik Hewan Pet Buddy dengan potensi keuntungan yang menjanjikan. Kami yakin bahwa bisnis ini akan tumbuh seiring meningkatnya kesadaran akan pentingnya perawatan kesehatan hewan peliharaan.

TOTAL INVESTASI YANG DIBUTUHKAN	1,400,000,000
TOTAL INVESTASI YANG DIBUTUHKAN DARI INVESTOR	600,000,000
PROYEKSI BALIK MODAL	29 Bulan

Kami siap untuk mendiskusikan lebih lanjut tentang detail kerja sama ini dan menyesuaikan kesepakatan agar menguntungkan kedua belah pihak.

APLIKASI PROPOSAL & RENCANA USAHA SIAP PAKAI

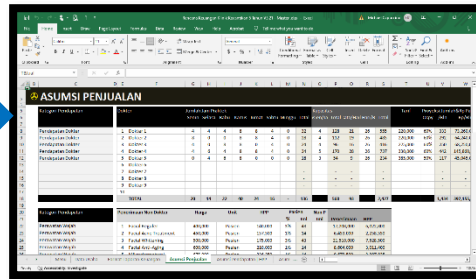
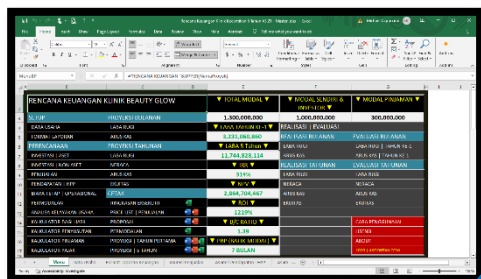
MUDAH MEMBUAT PROPOSAL & RENCANA USAHA ANDA

EDIT ASUMSI USAHA ► PROYEKSI KEUANGAN OTOMATIS

FILE TERPADU WORD POWERPOINT EXCEL

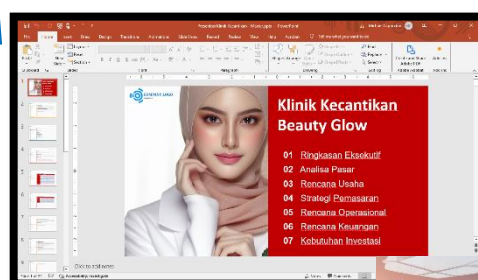
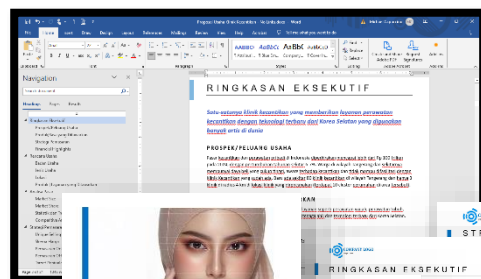
- Update data di Excel akan merubah data keuangan di Word dan Powerpoint secara otomatis
- **WORD & POWERPOINT** ► Edit contoh yang ada untuk keperluan proposal dan presentasi
- **EXCEL** ► Edit asumsi yang ada dan proyeksi keuangan akan berubah secara otomatis

KUNJUNGI [HTTPS://AKOONTAN.COM](https://akoontan.com) untuk info lebih lanjut



Edit asumsi usaha di Excel untuk menyesuaikan dengan asumsi usaha yang direncanakan

Update file Excel, proyeksi keuangan di Word & Powerpoint berubah otomatis



Edit contoh di Powerpoint untuk menyesuaikan dengan presentasi yang direncanakan



Edit contoh di Word untuk menyesuaikan dengan usaha yang direncanakan

